

# แนวทางการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

Functional based (ระบบงานของหน่วยบริการ)

องค์กรสมรรถนะสูง หัวข้อการเงินการคลังสุขภาพ



# การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ

01



**ตัวชี้วัดที่ : 1**

ร้อยละของหน่วยบริการ  
ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน



02



**ตัวชี้วัดที่ : 2**

ร้อยละการกำกับติดตามแผนการ  
ลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการ  
ลงทุน

# ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ลำดับ	ชื่อหน่วยบริการ	1. โครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure) 20 คะแนน	2. มีระบบงานจัดเก็บทุกกองทุน (System) 20 คะแนน	3. บุคลากรมีทักษะและเพียงพอ (Staff & skill) 8 คะแนน	4. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน (Care) 8 คะแนน	5. มีการบันทึกรหัสการรักษายาบาลครบถ้วนและถูกต้อง (Code) 8 คะแนน	6. ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน 8 คะแนน	การประเมิน 4S 4C ลิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง 28 คะแนน	รวมคะแนนเต็ม 100 คะแนน	ระดับ
1	รพ. เชียงรายฯ	20	20	8	8	8	8	24	96	ดีมาก
2	รพ.เทิง	20	18	8	8	8	8	26	96	ดีมาก
3	รพ.พาน	20	16	8	6	8	8	28	94	ดีมาก
4	รพ.ป่าแดด	20	20	8	8	8	6	24	94	ดีมาก
5	รพ.แม่จัน	20	20	8	8	8	4	28	96	ดีมาก
6	รพ.เชียงแสน	20	20	8	8	8	8	28	100	ดีมาก
7	รพ.แม่สาย	20	20	8	8	8	8	28	100	ดีมาก
8	รพ.แม่สรวย	18	16	8	8	8	8	26	92	ดีมาก
9	รพ.เวียงป่าเป้า	20	18	8	8	8	8	26	96	ดีมาก
10	รพ.พญาเม็งราย	20	20	8	8	8	8	28	100	ดีมาก
11	รพ.เวียงแก่น	20	18	8	6	8	8	26	94	ดีมาก
12	รพ.ขุนตาล	20	20	8	8	8	4	24	92	ดีมาก
13	รพ.แม่ฟ้าหลวง	20	20	8	8	4	8	22	90	ดีมาก
14	รพ.แม่ลาว	18	20	8	8	8	8	26	96	ดีมาก
15	รพ.เวียงเชียงรุ้ง	18	18	8	8	8	6	24	90	ดีมาก
16	รพ.เวียงของ	20	18	8	8	8	8	28	98	ดีมาก
17	รพ.สมเด็จพระญาณสังวร	20	16	8	8	8	8	28	96	ดีมาก
18	รพ.ดอยหลวง	20	20	8	6	6	8	20	88	ดี
ภาพรวมจังหวัดเชียงราย		19.67	18.78	8.00	7.67	7.67	7.33	25.78	94.89	

## เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C  
36 ข้อ 72 คะแนน+On site CSMBs 14 ข้อ 28คะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	91 – 100
B	ดี	81 – 90
C	ปานกลาง	61 – 80
D	พอใช้	51 – 60
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 50 คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและดีมาก)

### หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

ตรวจราชการรอบที่ ๑

ตรวจราชการรอบที่ ๒

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ  
ระดับดีและดีมาก ร้อยละ ๗๕

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ  
ระดับดีและดีมาก ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพระดับดีร้อยละ 90 ผลงานผ่านเกณฑ์ 17 แห่ง คิดเป็น 94.45%

# สถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดเชียงราย ( ณ 23 มกราคม 2566 )

รหัส	หน่วยงาน	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)	EBITDA	I/E Ratio
1	รพ.เชียงราย	3.28	2.95	1.46	1,054,101,834.66	106,970,321.28	0	0	0	0	210,801,861.33	165,432,097.16	1.05
2	รพ.เทิง	2.53	2.35	1.81	49,349,896.40	6,533,725.44	0	0	0	0	26,038,810.42	9,607,355.34	1.10
3	รพ.พาน	1.46	1.37	0.97	33,580,239.61	28,310,853.90	1	0	0	1	- 2,194,245.43	30,554,710.77	1.27
4	รพ.ป่าแดด	4.80	4.68	3.99	29,452,038.63	1,601,634.66	0	0	0	0	23,141,175.23	3,299,901.98	1.05
5	รพ.แม่จัน	4.01	3.58	1.73	106,701,586.15	- 19,018,538.86	0	1	0	1	25,988,627.15	- 10,155,130.68	0.84
6	รพ.เชียงแสน	5.45	5.13	3.64	48,212,378.16	3,016,594.75	0	0	0	0	28,617,398.88	5,433,806.04	1.08
7	รพ.แม่สาย	7.87	7.67	7.01	511,103,334.65	29,097,481.44	0	0	0	0	438,280,822.70	15,770,606.93	1.25
8	รพ.แม่สรวย	2.46	2.41	2.11	76,246,430.49	- 18,803,916.70	0	1	0	1	58,102,604.25	- 14,309,073.66	0.72
9	รพ.เวียงป่าเป้า	2.29	2.08	1.61	40,213,146.81	- 15,337,535.22	0	1	0	1	17,092,769.70	- 11,437,242.67	0.76
10	รพ.พญาเม็งราย	4.79	4.32	2.85	50,795,728.05	3,107,379.55	0	0	0	0	24,844,304.30	5,857,267.28	1.07
11	รพ.เวียงแก่น	2.94	2.71	0.53	28,311,951.98	6,573,694.25	1	0	0	1	- 6,907,856.48	8,289,663.74	1.20
12	รพ.ขุนตาล	2.49	2.39	1.72	33,786,796.33	5,378,623.08	0	0	0	0	16,208,914.03	6,810,412.01	1.19
13	รพ.แม่ฟ้าหลวง	2.93	2.87	2.36	135,349,195.47	- 3,124,673.34	0	1	0	1	95,338,746.29	- 727,086.21	0.94
14	รพ.แม่ลาว	3.46	3.36	2.90	42,114,673.99	- 666,193.42	0	1	0	1	32,323,700.60	2,186,099.83	0.98
15	รพ.เวียงเชียงรุ้ง	2.36	2.20	1.81	14,871,657.57	3,648,606.19	0	0	0	0	8,220,361.72	5,298,562.51	1.14
16	รพ.เชียงของ	1.85	1.73	1.40	43,930,675.00	19,703,831.06	0	0	0	0	20,507,777.06	22,965,513.45	1.31
17	รพ.พระยาณัติวงษา	8.22	7.71	3.86	85,598,327.16	10,441,850.65	0	0	0	0	33,885,751.25	12,717,106.36	1.15
18	รพ.ดอยหลวง	3.59	3.46	0.88	21,337,869.85	20,379,659.16	0	0	0	0	- 1,038,639.30	21,501,405.65	2.47
0	รวม	3.41	3.16	2.06	2,405,057,760.96	187,813,397.87	0	0	0	0	1,049,252,883.70	279,095,975.83	1.06

# โรงพยาบาลที่มีแนวโน้มประสิทธิภาพวิกฤตทางการเงิน

(ข้อมูล ปีงบประมาณ 66 เทียบกับข้อมูล 3 ปีซ้อนหลัง )

ลำดับที่	หน่วยงาน	ปี2563	ปี2564	ปี2565	ปี2566 (ธ.ค65)
1	รพ.เชียงรายฯ	0	0	0	0
2	รพ.เทิง	3	2	0	0
3	รพ.พาน	1	2	1	1
4	รพ.ป่าแดด	1	5	1	0
5	รพ.แม่จัน	1	2	0	1
6	รพ.เชียงแสน	5	0	0	0
7	รพ.แม่สาย	0	0	0	0
8	รพ.แม่สรวย	0	1	0	1
9	รพ.เวียงป่าเป้า	0	5	0	1
10	รพ.พญาเม็งราย	0	1	0	0
11	รพ.เวียงแก่น	3	4	1	1
12	รพ.ขุนตาล	1	2	1	0
13	รพ.แม่ฟ้าหลวง	0	1	0	1
14	รพ.แม่ลาว	1	3	0	1
15	รพ.เวียงเชียงรุ้ง	3	3	1	0
16	รพ.สมเด็จพระยุพราชเชียงราย	3	5	4	0
17	รพ.สมเด็จพระญาณสังวร	0	0	0	0
18	รพ.ดอยหลวง	4	4	4	0

# รายชื่อโรงพยาบาลที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจะเข้านิเทศงาน

๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่	ภาวะวิกฤตทางการเงิน
๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	โรงพยาบาลขุนตาล	ภาวะวิกฤตทางการเงิน
	โรงพยาบาลพญาเม็งราย	7 plus
๒ มีนาคม ๒๕๖๖	โรงพยาบาลเชียงใหม่	แผนการลงทุน
	โรงพยาบาลดอยหลวง	ภาวะวิกฤตทางการเงิน/ศูนย์จัดเก็บรายได้
๗ มีนาคม ๒๕๖๖	โรงพยาบาลเวียงเชียงรุ้ง	ภาวะวิกฤตทางการเงิน
๘ มีนาคม ๒๕๖๖	โรงพยาบาลเชียงใหม่ประชานุเคราะห์	แผนการลงทุน
๙ มีนาคม ๒๕๖๖	โรงพยาบาลแม่สรวย	แผนการลงทุน

# การลงทุนเพิ่มด้วยเงินบำรุง

- หน่วยบริการต้องมีอัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) มากกว่า 2.0
- หน่วยบริการจัดทำแผนพัฒนาหน่วยบริการตามนโยบาย EMS ประกอบด้วย
  - ด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี (E : Environment)
  - ด้านความทันสมัย (M : Modernization)
  - ด้านบริการด้วยหัวใจ (S : Smart Service)
- หน่วยบริการจัดทำแผนเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย เช่น การขยายบริการศูนย์ฟอกไต คลินิกพิเศษ การลดปริมาณการใช้กระดาษ และการใช้โซลาร์เซลล์ เป็นต้น

# วงเงินการลงทุนเพิ่ม

(ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจฯ ณ 30 กันยายน 2565)

หน่วยงาน	สรุป 2 จำนวนเงินลงทุนเพิ่ม	ลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน 2 <u>ได้/ไม่ได้</u>	สรุป 1 จำนวนลงทุนด้วย 20%EBITDA	ลงทุนด้วย 20%(EBITDA) 1 <u>ได้/ไม่ได้</u>	สรุป 3 จำนวนวงเงินรวม	*สรุป 3 <u>ลงทุนได้ / ไม่ได้</u>
เชียงรายประชานุเคราะห์,รพศ.	0.00	ไม่ได้	53,523,347.40	ลงทุนได้	53,523,347.40	ลงทุนได้
เทิง,รพช.	0.00	ไม่ได้	6,442,267.43	ลงทุนได้	6,442,267.43	ลงทุนได้
พาน,รพช.	0.00	ไม่ได้	8,143,439.00	ลงทุนได้	8,143,439.00	ลงทุนได้
ป่าแดด,รพช.	0.00	ไม่ได้	1,607,521.34	ลงทุนได้	1,607,521.34	ลงทุนได้
แม่จัน,รพช.	0.00	ไม่ได้	12,871,750.02	ลงทุนได้	12,871,750.02	ลงทุนได้
เชียงแสน,รพช.	0.00	ไม่ได้	4,554,485.43	ลงทุนได้	4,554,485.43	ลงทุนได้
แม่สาย,รพช.	213,705,518.04	ลงทุนได้	21,883,307.14	ลงทุนได้	235,588,825.19	ลงทุนได้
แม่สรวย,รพช.	29,685,849.59	ลงทุนได้	6,469,306.87	ลงทุนได้	36,155,156.45	ลงทุนได้
เวียงป่าเป้า,รพช.	0.00	ไม่ได้	12,071,881.67	ลงทุนได้	12,071,881.67	ลงทุนได้
พญาเม็งราย,รพช.	0.00	ไม่ได้	8,685,654.34	ลงทุนได้	8,685,654.34	ลงทุนได้
เวียงแก่น,รพช.	0.00	ไม่ได้	4,834,892.83	ลงทุนได้	4,834,892.83	ลงทุนได้
ขุนตาล,รพช.	0.00	ไม่ได้	5,077,050.61	ลงทุนได้	5,077,050.61	ลงทุนได้
แม่ฟ้าหลวง,รพช.	55,430,258.68	ลงทุนได้	7,167,277.35	ลงทุนได้	62,597,536.03	ลงทุนได้
แม่ลาว,รพช.	0.00	ไม่ได้	4,980,302.51	ลงทุนได้	4,980,302.51	ลงทุนได้
เวียงเชียงรุ้ง,รพช.	0.00	ไม่ได้	2,882,152.25	ลงทุนได้	2,882,152.25	ลงทุนได้
สมเด็จพระยุพราชเชียงใหม่,รพช.	0.00	ไม่ได้	3,412,221.29	ลงทุนได้	3,412,221.29	ลงทุนได้
สมเด็จพระญาณสังวร,รพช.	0.00	ไม่ได้	6,796,629.58	ลงทุนได้	6,796,629.58	ลงทุนได้
ดอยหลวง,รพช.	0.00	ไม่ได้	2,668,560.80	ลงทุนได้	2,668,560.80	ลงทุนได้
<b>รวม</b>	<b>298,821,626.30</b>		<b>174,072,047.85</b>		<b>472,893,674.15</b>	

## การกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบายการลงทุน

3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
มีแผนการลงทุน 3 ปี และ แผนเงินบำรุง 3 ปี	มีแผนพัสดุ 1 ปี และ แผนเงินบำรุง 1 ปี	เงินลงทุนใช้ไปไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	เงินลงทุนใช้ไปไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30

ประเด็นในการนิเทศงานอำเภอ

# ความสามารถในการลงทุนของโรงพยาบาล

เดือน	1 Risk Scoring	2 Ebitda	3 20% ebitda	4 เงินบำรุง คงเหลือหลัง หักหนี้สิน	5 Fixcost 3 เดือน	6 % การลงทุน เพิ่ม	(4-5)*6=7 วงเงินที่ ลงทุนเพิ่ม	3+7=8 รวมวงเงิน ที่ลงทุนได้
ม.ค.66								

Cash Ratio	วงเงินลงทุนเพิ่ม (% ของเงินทุนสำรองส่วนเงิน)
1.51 - 2.00	30%
2.01 - 2.50	40%
2.51 - 3.00	50%
มากกว่า 3	60%

## เปรียบเทียบแผนการลงทุนของโรงพยาบาล

กองเศรษฐกิจฯ	ความสามารถในการลงทุนจริง	แผนการลงทุนจริง

## แผนการลงทุน ประจำปีงบประมาณ 2566 – 2568 (ที่สำคัญ)

ลำดับ	รายการ	จำนวนเงิน	สอดคล้องกับ นโยบาย EMS	เหตุผลความ จำเป็นในการ ลงทุน	แหล่งที่มา ของเงินลงทุน	ลงทุนใน ปีงบประมาณ
1						
2						
	รวมเงิน					

# สรุปการลงทุนตามนโยบาย EMS

ปี	ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) (E)	ด้านความทันสมัย (Modernize) (M)	ด้านบริการ ด้วยหัวใจ (Smart Service) (S)	ด้านอื่นๆ	รวม	คิดเป็น ร้อยละ ของแผน การลงทุน
2566						
2567						
2568						
รวมเงิน						

# การกำกับ ติดตาม แผนการลงทุน

ระยะเวลา	แนวทางการกำกับ ติดตาม
ไตรมาสที่ 1	
ไตรมาสที่ 2	
ไตรมาสที่ 3	
ไตรมาสที่ 4	